

# ДОКУМЕНТАЦИЈА ЗА АКРЕДИТАЦИЈУ СТУДИЈСКОГ ПРОГРАМА МАСТЕР АКАДЕМСКИХ СТУДИЈА МАС ОДБРАНА

## Садржај:

### [Увод](#)

[Стандард 1.](#) Структура студијског програма

[Стандард 2.](#) Сврха студијског програма

[Стандард 3.](#) Циљеви студијског програма

[Стандард 4.](#) Компетенције дипломираних студената

[Стандард 5.](#) Курикулум

[Стандард 6.](#) Квалитет, савременост и међународна усаглашеност студијског програма

[Стандард 7.](#) Упис студената

[Стандард 8.](#) Оцењивање и напредовање студената

[Стандард 9.](#) Наставно особље

[Стандард 10.](#) Организациона и материјална средства

[Стандард 11.](#) Контрола квалитета

[Стандард 12.](#) Студије на даљину

## [ТАБЕЛЕ](#)

## [ПРИЛОЗИ](#)

## НАПОМЕНА:

ОТВАРАЈУЋИ СВАКИ ПОЈЕДИНАЧНИ СТАНДАРД, И ПРАТЕЋИ КРОЗ СТАНДАРД ТАБЕЛЕ И ПРИЛОГЕ МОЋИ ЋЕ ДА СЕ ПРАТИ ИСПУЊЕНОСТ СВАКОГ СТАНДАРДА.

ТРАЖЕНИ ДОКУМЕНТ СЕ ОТВАРА ТАКО ШТО СЕ КУРСОР ДОВЕДЕ НА ПЛАВО ОБЕЛЕЖЕНИ И ПОДВУЧЕНИ НАЗИВ И ИСТОВРЕМЕНО ПРИТИСНЕ НА ТИПКУ *CTRL* И ЛЕВИ ТАСТЕР МИША.

**Увод**

Назив студијског програма	МАС Одбрана
Самостална високошколска установа у којој се изводи студијски програм	Висока школа за менаџмент и економију Крагујевац
Високошколска установа у којој се изводи студијски програм	Висока школа за менаџмент и економију Крагујевац
Образовно-научно/образовно-уметничко поље	Друштвено-хуманистичко
Научна, стручна или уметничка област	Поље ИМТ, Област Безбедност (ИМТ студије) Интердисциплинарне студије – Област Безбедност
Врста студија	Мастер академске студије
Обим студија изражен ЕСПБ бодовима	60 ЕСПБ
Назив дипломе	Мастер менаџер безбедности (маст.менаџ.безбед.)
Дужина студија	1 година – 2 семестра
Година у којој је започела реализација студијског програма	-
Година када ће започети реализација студијског програма (ако је програм нов)	2019. година
Број студената који студирају по овом студијском програму	-
Планирани број студената који ће се уписати на овај студијски програм	15
Датум када је програм прихваћен од стране одговарајућег тела (навести ког)	05.02.2016.године – Наставно-научно веће
Језик на коме се изводи студијски програм	Српски
Година у којој је програм акредитован	-
Интернет адреса на којој се налазе подаци о студијском програму	<a href="http://vsem.edu.rs/master-odbrana/">http://vsem.edu.rs/master-odbrana/</a>

[Садржај](#)

## Стандард 1. Структура студијског програма

Студијски програм садржи елементе утврђене законом.

Студијски програм мастер академских студија *МС Одбрана*, траје две године и уписују се 15 студената.

Студијски програм мастер академских студија *МС Одбрана* садржи све елементе утврђене законом:

- називе и циљеве студијског програма;
- врста студија и исход процеса учења;
- стручни и академски назив;
- услови за упис не студијски програм;
- листа обавезних и изборних студијских подручја, односно предмета са оквирним садржајем;
- начин извођења студија и потребно време за извођење појединих облика студија;

### Циљеви студијског програма

- образовање мастер менаџера безбедности, у систему одбране и лица из грађанства менаџерске потребе, а у складу са општим циљевима и задацима образовања Установе.
- омогућење студенту стицања знања и вештина кроз обавезне наставне програме, као и индивидуално обликовање профила кроз изборне предмете,
- стицање неопходних практичних искустава активним учешћем у лабораторијским вежбама и на стручној пракси у одговарајућим друштвеним и привредним субјектима.

Успешним завршетком овог студијског програма, студенти који су претходно завршили основне академске студије, стичу академско звање **мастер менаџер безбедности** - ИМТ студије.

Исход процеса су знања, вештине и компетенције које студентима омогућавају примену стеченог знања за решавање и сложенијих проблема са којима се сусрећу у пракси и истраживању из наведених области, уз критичко коришћење стручне литературе. Исход студија је у вези са ужим областима друштвених наука - безбедносног менаџмента.

Завршетак студија омогућава наставак школовања на докторским студијама.

Услови за упис на студијски програм су завршене основне академске студије у некој високошколској установи из области сродних друштвено-хуманистичких и техничко-технолошких наука, са најмање 240 ЕСПБ. Остали услови уписа регулисани су Правилником о упису.

Мастер студије *МС Одбрана* трају једну годину – два семестра.

Школовање почиње 1. октобра и траје до 30. септембра наредне године. Први семестар састоји се од обавезних и изборних предмета, док је други семестар предвиђен за један обавезан предмет и студијски истраживачки рад и израду мастер рада. Различитости у садржајима изборних предмета омогућује студентима добијање ширих знања из наведеног подручја. Обавезни предмети, као и изборни предмети, дефинисани су на основу доминантних идентификованих проблема који се јављају од момента планирања преко организовања, управљања и контроле пословних процеса.

Организација образовног рада заснива се на еластичној и функционалној повезаности савремених облика наставе, ваннаставних активности и самосталног истраживачког рада студената. Настава се реализује сопственим наставним кадром.

Студентске обавезе на предавањима и вежбама садрже и израду семинарских и других радова, при чему се свака активност студената током наставног процеса прати и вреднује према правилима која су усвојена на нивоу Високе школе. Сваки предмет носи одређени број ЕСПБ, а целокупне студије сматрају се завршеним када студент испуни све обавезе прописане студијским програмом и при томе сакупи најмање 60 ЕСПБ бодова. Број освојених бодова исказан је према јединственој методологији и одражава оптерећеност студента.

Настава је конципирана кроз теоријске и практично-примењене облике који се реализује у оквиру одређених предмета. Осим тога, студијски програм обухвата и студијски истраживачки рад студената.

Након одслушаних свих предавања приступа се изради мастер рада. Теме за мастер рад студенти бирају од понуђених тема најкасније до краја првог јула. Одбрана завршеног рада врши се након положених свих испита, али тако да се заврши најкасније у периоду предвиђеном за реализацију.

**Услови за упис:**

Завршене основне академске студије.

Услови уписа на студијски програм и други битни елементи студијског програма и режима студија прописани су Статутом Установе и Правилником о упису студената на студијске програме Установе.

**Бодовна вредност ЕСПБ сваког предмета и завршног рада**

Вредност ЕСПБ за сваки предмет и завршни рад одређена је на основу утрошеног времена студента. Вредност ЕСПБ дата је у Табели 5.1 У току друге године кандидат је обавезан да уради и одбрани Студијско истраживачки рад који носи 20 ЕСПБ бодова. Мастер рад носи 14 ЕСПБ.

**Мастер рад**

Мастер рад се брани након свих положених испита предвиђених студијским програмом. Мастер рад треба на проблемски, аналитичан и истраживачки начин да обради одређену тему, или проблем из области менаџмента безбедности. Ради се методом менторства.

**Предуслови за полагање појединих предмета**

Предуслови за полагање појединих предмета дефинисани су у спецификацији предмета-Табела 5.2 и могу бити:

- остварен одређени минимални број поена из предиспитних обавеза,
- извршена одређена предиспитна активност,

**Начин избора предмета са других студијских програма**

Предмети са других студијских програма могу се бирати према листи изборних предмета датих у табели 5.3.

**Услови за прелазак са других студијских програма у оквиру истих или сродних области студија**

Студент може прећи на други студијски програм са истих или сродних области студија у оквиру истог научног поља.

**Метод извођења наставе**

Метод извођења наставе зависи од типа наставе и обухвата: активну наставу, самостални рад студената, колоквијуме, испите, студијски истраживачки рад, израду мастер рада.

Активна настава се остварује путем предавања, вежби, консултација, менторског рада. Настава се остварује кроз стални контакт студената са наставницима и сарадницима. Предавања, вежбе и консултације се одржавају сваке недеље у семестру према утврђеном распореду.

**Евиденција:**

Публикација установе (у штампаном или електронском облику, сајт институције): [Прилог 1.1](#)  
<http://vsem.edu.rs/>

[Садржај](#)

## **Стандард 2. Сврха студијског програма**

Студијски програм има јасно дефинисану сврху и улогу у образовном систему, доступну јавности.

Сврха студијског програма је образовање заинтересованих лица из грађанстава, који су завршили основне студије из области друштвено-хуманистичких наука, за наставак школовања на докторским студијама и стицање звања мастер менаџера безбедносни.

Овај студијски програм је у потпуном складу са општим циљевима и задацима образовања у Установи.

Сврха студијског програма мастер студија *МАС Одбрана* је оспособљавање будућег мастера менаџера безбедности за решавање сложенијих проблема у области менаџмента и безбедности и одбране.

Реализацијом овог студијског програма, мастери менаџери безбедности допуњују знања стечена на основним академским студијама и оспособљавају се за рад на вишим-одговорнијим дужностима у оквиру безбедносних и других организација и установа.

Мастер–менаџери безбедности биће оспособљени за решавање сложенијих организационо-безбедносних проблема на почетним и непосредно вишим дужностима које су у вези са: планирањем, организовањем, управљањем и контролом у безбедносним организацијама и органима управе засновани на системском безбедносном приступу.

Све већи значај у раду пословних организација имају фактори безбедности који посматрани са становишта менаџмента упућује на потребу специјализације знања како на стручном, тако и научном пољу рада.

Овим студијским програмом омогућиће се стицање конкретно издеференцираних знања из области безбедности и улоге менаџера у систему безбедности државе и друштва укључујући безбедносне анализе и поступке код већ успостављених система безбедности.

Исход процеса образовања су:

Исход процеса образовања су знања и компетенције које лицима из грађанства омогућују примену стеченог знања за настављање школовања на докторским студијама, решавање проблема који се јављају у пословима менаџера у систему безбедности и другим организацијама.

### **Евиденција:**

Публикација установе (у штампаном или електронском облику, сајт институције): [Прилог 1.1](#)  
<http://vsem.edu.rs/>

[Садржај](#)

### Стандард 3. Циљеви студијског програма

Студијски програм има јасно дефинисане циљеве.

Студијски програм мастер академских студија *МАС Одбрана* има реалан и јасно дефинисан циљ који проистиче из визије и мисије Устаанове.

Циљ студијског програма мастер академских студија је школовање мастер менаџера безбедности који стичу широк спектар интердисциплинарних знања и способности, уз могућност даљег академског усавшавања. То, поред осталог, укључује и развој креативних менаџерско-безбедносних и теоријско-методолошких способности разматрања безбедносних проблема, способност критичког и аналитичког мишљења, развијање особина за тимски рад, кооперативности, комуникативности и овладавање специфичним вештинама потребним за оптималан професионалан и научноистраживачки рад.

На тај начин мастер менаџери безбедности постижу одговарајући ниво компетенција и академских знања и вештина неопходних за научноистраживачки ангажман у области наука менаџмента безбедности.

Основни циљ који се жели постићи изучавањем предмета на студијског програму – *МАС Одбрана*, јесте да студенти усвоје научна и практична знања о друштвеним и другим облицима и изворима угрожавања безбедности друштва и државе, да упознају суштину, садржај, организацију и функционисање система безбедности у међународном окружењу, како у његовом проактивном тако и реактивном деловању.

Општи циљеви студијског програма мастер студија су:

- Упознавање са глобалним безбедносним и геополитичким проблемима савременог света.
- Проширивање теоријских знања и компаративних увида у начине остваривања безбедности од стране националних држава и других субјеката са циљем да кандидати буду оспособљени за критичко проучавање безбедносних појава и проблема.

Специфични циљеви студијског програма мастер студија су:

- надградња сазнања из области методологије истраживања менаџмента и знања стечених на додипломским студијама, унапређење метода и техника у проучавању конкретних безбедносних процеса и појава, оспособљавање за осмишљавање и самосталну реализацију научно-истраживачких пројеката.

Опис исхода учења

Успешним савладавањем студијског програма мастер студија студенти поред упознавања најсавременијих теоријских достигнућа у науци о менаџменту безбедности такође стичу и способности за самосталну реализацију једноставнијих научно-истраживачких пројеката који за предмет имају безбедносне појаве и процесе.

Такође стичу и основна знања и вештине које се односе на препознавање безбедносних претњи, као и примену и трансфер знања из области менаџмента безбедности која су стекли током студија.

Поред тога, мастери менаџмента безбедности стичу компетентност да као сарадници обављају послове у високообразовним и научноистраживачким институцијама које се баве наукама менаџмента безбедности, али и другим високошколским и научно-истраживачким установама у којима се појављују и науке менаџмента безбедности.

**Евиденција:**

Публикација установе (у штампаном или електронском облику, сајт институције): [Прилог 1.1.](#)

<http://vsem.edu.rs/>

**Стандард 4: Компетенције дипломираних студената**

Савладавањем студијског програма студент стиче опште и предметно-специфичне способности које су у функцији квалитетног обављања стручне, научне и уметничке делатности.

Усвајањем знања, ставова и вредности укључених у програм Мастер студија, студенти стичу опште и предметно-специфичне способности чија је сврха квалитетно обављање послова и научноистраживачког рада у области наука безбедности.

Опште способности и компетенције понајвише се тичу даљег развијања и продубљивања моћи критичког мишљења и анализе савремених безбедносних феномена, коришћења знања у практичним околностима, праћења нових знања и трендова у струци, решавања проблема и задатака на свим нивоима делатности, као и сарадње са локалним друштвеним и међународним окружењем.

НИВО	ЗНАЊЕ	ВЕШТИНЕ	СПОСОБНОСТИ И СТАВОВИ
<b>Лице са стеченим нивоом квалификације:</b>			
7.2	Поседује уско специјализована академска знања која се односе на теорије, принципе и процесе, укључујући вредновање, критичко разумевање и примену у области учења и/или рада као основу за научна и примењена истраживања	Решава сложене проблеме на иновативан начин који доприноси развоју у области рада; Управља и води сложену комуникацију, интеракцију и сарадњу са другима из различитих друштвених група; Примењује сложене методе, инструменте и уређаје релевантне за област учења и/или рада као основу за научна и примењена истраживања	Делује предузетнички и преузима руководеће послове; Самостално и са пуном одговорношћу води најсложеније пројекте; Контролише рад и вреднује резултате других ради унапређивања постојеће праксе

Савладавањем студијског програма мастер студија **одбрана** студент стиче опште и предметно-специфичне способности које су у функцији делатности мастер менаџера безбедности.

Свршени студенти мастер студија овог студијског програма имаће следеће **опште компетенције**:

- способност критичког и самокритичког приступа проблемима, способност анализе, синтезе, предвиђања последица и доношења оптималних одлука и решења на својим вишим дужностима;
- способност креативне примене знања стечених током студирања и коришћења извора литературе у непосредном радном окружењу;
- овладавање методама, поступцима и процесима логичког размишљања, у циљу истраживања организационих, безбедносних и осталих проблема на својим радним местима;
- развијене вештине менаџера и сарадње са ужим стручним, радним, социјалним и међународним окружењем; посебно развијене вештине безбедносне културе у писаном облику у форми извештаја, анализа, експертиза и сл.;
- развијене вештине преношења знања и искустава из области безбедности и одбране у образовном процесу у својству сарадника у настави, као и вештине преношења знања на своје потчињене и млађе;
- способност преузимања лидерске позиције у свом непосредном радном окружењу и
- професионалан однос према друштвеним вредностима.

Поред наведеног, студенти стичу **предметно-специфичне способности**:

Када је реч о предметно-специфичним способностима и компетенцијама, дипломирани менаџери безбедности су оспособљени за вршење бројних послова и научноистраживачке делатности у области безбедности, људских и социјалних ресурса, цивилне заштите и цивилне одбране, а најважнији су:

- у органима управе и другим државним органима, на организовању активности из области безбедности;
- пословима планирања и пројектовања у области безбедности на свим нивоима (предузећа, месна заједница, општина, регион, република);
- израда безбедносних студија, анализа, процена и планова;
- формирања безбедносног менаџмента у државној управи;
- развој менаџмента безбедности у цивилној одбрани, цивилној заштити и пословним организацијама;
- менаџмент у области ратне вештине и хуманитарних послова;

- менаџмент у ванредним и кризним ситуацијама;
- менаџмент интегрисаних системима заштите;
- руковођење цивилном одбраном на нивоу Србије, регионалном и локалном нивоу;
- учешће на научноистраживачким пројектима у матичним областима.

**Евиденција:**

Додатак дипломе: [Прилог 4.1](#)

Садржај





## Стандард 5: Курикулум

Курикулум студијског програма садржи листу и структуру обавезних и изборних предмета и модула и њихов опис.

Курикулум мастер академских студија Безбедност и одбрана постављен је тако да задовољи дефинисане циљеве и задатке школовања у Високој школи за менаџмент и економију. Програм траје једну академску годину (два семестара), односно 60 ЕСПБ.

Укупан број наставних предмета је 5 плус завршни рад. У првом семестру се изучавају два обавезна наставна предмета, и два изборна предмета (студент бира између два понуђена). У другом семестру се реализује један обавезни предмет, студијски истраживачки рад и студент пише завршни мастер рад.

Часови активне наставе недељно	предавања + вежбе + ДОН + СИР = укупно, ЕСПБ
1. семестар	10.00 + 10.00 + 0.00 + 0.00 = 20.00, 30.00
2. семестар	2.00 + 2.00 + 0.00 + 16.00 = 20.00, 30.00
Просечан број часова активне наставе недељно	6.00 + 6.00 + 0.00 + 8.00 = 20.00, 30.00

У структури студијског програма изборни предмети су заступљени са 30 ЕСПБ бодова, 50 % укупног броја бодова. Поред ове поделе, предмети који сачињавају студијски програм Одбрана могу се поделити на следеће групе:

- група предмета из друштвено хуманистичких наука;
- група предмета са ускостручном оријентацијом ка решавању конкретних безбедносно менаџерских проблема у органима управљања и безбедносним организацијама.

Студијски програм је конципиран да задовољи безбедносно менаџерску проблематику везану за систем управљања. Овако представљена структура кроз два семестра даје потребне елементе безбедности и одбране и безбедносног менаџмента са тим да се у првом семестру односе на научно-стручне предмете, а у другом семестру на стручно-апликативне, самостални истраживачки рад и израду завршног-мастер рада.

Студент завршава студије израдом мастер рада. Коначна оцена мастер рада изводи се на основу оцене израде и јавне одбране самог рада. Мастер рад брани се пред комисијом која се састоји од најмање три наставника.

[Табела 5.1](#) Распоред предмета по семестрима и годинама студија

[Табела 5.2](#) Спецификација предмета; Спецификација завршног рада и Спецификација СИР-а

[Табела 5.3А](#) Изборна настава на студијском програму Одбрана

[Табела 5.4.](#) Листа предмета на студијском програму првог нивоа, по типу предмета

[Извештај о структури и параметрима студијског програма](#)

### Евиденција:

Распоред часова: [Прилог 5.1.](#)

Књига предмета: [Прилог 5.2.](#)

Одлука о прихватању студијског програма од стране стручних органа високошколске установе: [Прилог 5.3.](#)

### **Стандард 6: Квалитет, савременост и међународна усаглашеност студијског програма**

Студијски програм је усклађен са савременим светским токовима и стањем струке, науке и уметности у одговарајућем образовно-научном, односно уметничко-образовном пољу и упоредив је са сличним програмима на иностраним високошколским установама, а посебно у оквиру европског образовног простора.

Студијски програм *MAC Одбрана* је конципиран у складу са европским стандардима образовања и нуди студентима акутелна стручна и научна сазнања из области менаџмента безбедности. У дефинисању мастер академских студија испуњени су сви стандарди квалитета, изграђени и верификовани кроз поступак увођења система квалитета у високом образовању, које је Установа добила од стране надлежног тела.

Квалитету студијског програма, уз модерне академске програме, значајно доприноси развој међународне сарадње. Квалитет образовног процеса се постиже компетентним и референтним наставним кадром и повременим ангажовањем истакнутих научних радника из земље и иностранства. У циљу одржања компетентности, врши се константно проверавање и тестирање научне заснованости студијског програма са токовима развоја менаџмента безбедности и његове компатибилности са програмима истих или сличних програма на иностраним универзитетима. Интернационализација Установа и међународна сарадња се посебно потенцирају и у том смислу се планирају бројни пројектни или билатерални споразуми у наредном периоду.

Студије се организују по свим стандардима квалитета високообразовног процеса у облику предавања, вежби и других облика наставе. Наставни процес прати савременост као атрибут обезбеђења система квалитета, прихвата промене и уводи их у систем рада са студентима.

У циљу постизања компатибилности са одговарајућим студијским програмима академских студија реномираних европских и светских установа, спроведена је анализа структуре сличних студијских програма менаџмента безбедности који се реализују на европским и светским универзитетима. Студијски програм *MAC Одбрана* је усаглашен са европским стандардима у погледу услова уписа, трајања студија, услова преласка у наредну годину, стицања дипломе и начина студирања

Студијски програм мастер академских студија је целовит и свеобухватан и усклађен је по структури са три страна студијска програма у погледу услова упис, трајања студија, услова преласка у наредну годину, стицања дипломе и начин студирања.

Висока школа за менаџмент и економију, извршила је детаљну анализу студија Одбране, европских факултета:

- Установа: **THE UNIVERSITY OF TORONTO, Scuola di Studi Internazionali** (Италија)  
**Web адреса установе:** <http://offertaformativa.unitn.it/it/node/1739>  
<http://web.unitn.it/ssi/40496/corso-di-laurea-magistrale-studi-sulla-sicurezza-internazionale-miss>
- Установа: **UNSW CAMBERRA, Master of Security and Defence Management (8573)** (Аустралија)  
**Web адреса установе:** <https://www.unsw.adfa.edu.au/>  
<https://www.handbook.unsw.edu.au/postgraduate/programs/2020/8573>
- Установа: **Независни Универзитет Бања Лука, Безбједност и криминалистика** (Босна и Херцеговина)  
**Web адреса установе:** <https://fbzbl.net/site/>  
<https://fbzbl.net/site/studijski-programi/bezbjednost-i-zastita/plan-i-program-master-studija-300-ects/>

### **Евиденција:**

Документација о најмање три акредитована инострана програма, са којим је програм усклађен:

[Прилог 6.1](#); [Прилог 6.2](#) и [Прилог 6.3](#).

Препоруке или усклађеност са одговарајућим добром праксом у европским институцијама: [Прилог 6.4](#).

## Стандард 7: Упис студената

Високошколска установа у складу са друштвеним потребама и својим ресурсима уписује студенте на одговарајући студијски програм на основу успеха у претходном школовању и провере њиховог знања, склоности и способности.

Установа организује упис на студијски програм мастер академских студија *МАС Одбрана*, према расписаном конкурс за упис студената, а у складу са Статутом Установа и Законом о високом образовању. Упис студената на студијске програме оба степена школовања се одвија по процедурама дефинисаним законом, на основу конкурса, расположивих места и уз обавезно рангирање и избор. Упис је праћен формирањем свих потребних докумената, одлука и листа уз формирање комисије и заступљену јавност у раду. На студијски програм могу се уписати сви они кандидати који су претходно завршили основне академске студије из одговарајућег образовно-научног поља: друштвено-хуманистичких или техничко-технолошких наука, и који су претходно остварили обим основних академских студија од 240 ЕСПБ бодова, остварено у земљи и иностранству.

### Избор кандидата:

Избор кандидата за упис на мастер академске студије обавља се на основу ранг листе, а према општем успеху постигнутом на основним академским студијама и дужине студирања. Под општим успехом на основним академским студијама подразумева се просечна оцена остварена током основних студија. Дужина студирања подразумева број година за које је кандидат завршио основне академске студије. У случају да више кандидата има исту просечну оцену предност ће се дати кандидатима чија је просечна оцена већа из предмета менаџмента на основним академским студијама.

Установа образује јединствену ранг листу мастер академских студија. Место на јединственој ранг листи одређује да ли кандидат може бити уписан на мастер академске студије на основу објављеног конкурса.

Учесник конкурса који сматра да редослед кандидата на јединственој ранг листи није утврђен на начин предвиђен конкурсом може поднети приговор Директору у року од 72 часа од објављивања јединствене ранг листе.

Након одлучивања по приспелим приговорима, односно жалбама, Установа утврђује и објављује коначну ранг листу.

Упис студената се врши на основу утврђених критеријума јавног конкурса који расписује Установа. У конкурс за упис студената који се објављује у средствима информисања прецизиране су све релевантне чињенице значајне за упис.

**Табела 7.1.** Преглед броја студената који су уписани на студијски програм по годинама студија у текућој школској години

### Евиденција:

Конкурс за упис студената: [Прилог 7.1](#),

Решење о именовању Комисије за пријем студената: [Прилог 7.2](#),

Услови уписа студената (Извод из статута институције или други документ): [Прилог 7.3](#).

[Прилог 7.4](#). Приручник за полагање испита.

### **Стандард 8: Оцењивање и напредовање студената**

Оцењивање студената врши се непрекидним праћењем рада студената и на основу поена стечених у испуњавању предиспитних обавеза и полагањем испита.

Оцењивање студената на студијском програму мастер академских студија *МАС Одбрана* регулисано је општим актима Установе: Статутом, правилницима и упутствима из књиге предмета-силабусима. Студент савлађује студијски програм мастер академских студија полагањем испита и стицањем 60 ЕСПБ за једну годину студирања. Напредовање студената се прати кроз систем оцењивања по принципу бодова и оцене чиме се обезбеђује пријава мастер рада студената, рангирање студената и подстицање и мотивисање за квалитетнији рад. Полагање сваког испита, који има одређени број ЕСПБ, студент остварује сакупљањем одређеног броја поена, који износи максимално 100.

Број поена представља збир поена остварених испуњавањем предиспитних обавеза и поена остварених на испиту. Минимални број поена који студент може да стекне испуњавањем предиспитних обавеза износи 30, а максимални 70. Поени по основу испуњавања предиспитних обавеза добијају се континуалним праћењем рада студената у току наставе.

Поени на испиту остварују се полагањем испита које може бити писмено, усмено, практично или у неком другом облику. На основу укупног броја поена остварених на основу испуњавања предиспитних обавеза и полагања испита добија се оцена која се евидентира према Правилнику о садржају и начину вођења евиденције коју води високошколска установа („Сл. гласник“, бр. 21/06.).

Сваки предмет из студијског програма има јасан и објављен начин стицања поена. Укупан успех студента на предмету изражава се оценом од 5 (није положио) до 10 (одличан). Оцена студента је заснована на укупном броју поена које је студент стекао испуњавањем предиспитних обавеза и полагањем испита, а према квалитету стечених знања и вештина.

Напредовање студента током школовања дефинисано је Правилником о извођењу наставе, основама вредновања предиспитних обавеза и проверавање знања студената. Студент има могућност слободног избора врсте активности за прикупљање потребног броја поена. Испит је јединствен и полаже се писмено и / или усмено.

Системом оцењивања и вредновања обухвене су све активности студената предвиђене наставним садржајима: присуство настави, вежбе, колоквијуми, семинари и учешће у наставном процесу. Организација и вођење студија су пројектовани мотивационо, подстичу и обезбеђују потребно напредовање студената уз документовано праћење и критеријумско квантитативно верификовање достигнутог степена.

**Табела 8.1.** Статистички подаци о напредовању студената на студијском програму

**Евиденција:**

Књига предмета: [Прилог 5.2](#)

[Садржај](#)

## Стандард 9: Наставно особље

За реализацију студијског програма обезбеђено је наставно особље са потребним научним, уметничким и стручним квалификацијама.

Наставни процес реализује наставно особље које сачињавају наставници и сарадници. Велики број међу њима је више година провео радећи на пословима менаџера безбедности и одбране и то на одговорним дужностима са великим практичним искуством. Сви наставници и сарадници имају одговарајућа наставна звања, стручне компетенције, искуство и квалитетно изграђене, стандардима дефинисане способности извођења активне наставе. Сваки наставник има најмање пет референци из уже научне, односно стручне области из које изводи наставу на студијском програму. Сви подаци о наставницима и сарадницима (CV, избори у звања, референце) доступни су јавности.

Научне и стручне квалификације наставног особља одговарају образовно-научном нивоу њихових задужења, што се доказује: дипломама, научним и стручним радовима објављеним у међународним и домаћим часописима, радовима штампаним у зборницима са научних и стручних скупова, монографије, уџбеници, прегледни чланак, збирка задатака, практикум, патенти, нови производи или битно побољшани постојећи производи и нове технологије.

Постојећи број наставника запослених у установи са 100% радног времена	5.00
Постојећи број наставника запослених у установи са мање од 100% радног времена	0.00
Постојећи број наставника ангажованих по уговору	1.00
Постојећи број сарадника запослених у установи са 100% радног времена	1.00
Постојећи број сарадника запослених у установи са мање од 100% радног времена	0.00
Постојећи број сарадника ангажованих по уговору	1.00

Процент часова предавања који изводе наставници са 100% радног времена износи 89,51%. Оптерећење наставног особља активном наставом је у оквиру законски дефинисаног оптерећења од 6 часова недељно активне наставне за наставника и 10 часова наставне за сарадника.

Наставници реализују на мастер академским студијама предавања и вежбе. Сви наставници изводе наставу у оквиру своје области или уже области стручног, научног и наставничког развоја. Наставници су укључени у законске активности избора, по комисијама других високошколских установа и исто тако у своје задатке укључују најкомпетентније наставнике са других високошколских установа.

### Табеле и Прилози за стандард 9:

**Табела 9.0.** Укупни подаци о наставном особљу у установи (листа се формира приликом уноса података у електронски формулар, установа је обавезна да у ову табелу унесе све податке који се траже).

**Табела 9.1.** Научне, уметничке и стручне квалификације наставника и задужења у настави

**Табела 9.2.** Листа ангажованих наставника са пуним радним временом на студијском програму/свим програмима/друга ВУ.

**Табела 9.3.** Листа наставника ангажованих са непуним радним временом на студијском програму/свим програмима/друга ВУ – НЕМА.

**Табела 9.4.** Листа осталих ангажованих наставника - допунски рад на студијском програму/свим програмима/друга ВУ.

**Табела 9.5.** Листа сарадника ангажованих са пуним радним временом на студијском програму/свим програмима/друга ВУ.

**Табела 9.6.** Листа сарадника ангажованих са непуним радним временом на студијском програму/свим програмима/друга ВУ – НЕМА.

**Табела 9.7.** Листа осталих ангажованих сарадника - допунски рад на студијском програму/свим програмима/друга ВУ.

**Табела 9.8.** Збирни преглед броја свих наставника по областима, и ужим научним или уметничким областима ангажованих на студијском програму/ свим програмима/друга ВУ.

**Прилог 9.1.** Изводи из електронске базе података (ЕБП) пореске управе републике Србије

(ПУРС) са потписом и печатом и то у електронској и папирној форми уз Захтев.

**Прилог 9.2.** Уговори о раду, избори у звања, дипломе, сагласности, изјаве, МА и М1/М2, наставника са пуним радним временом на студијском програму/свим програмима/друга ВУ.

**Прилог 9.3.** Уговори о раду, избори у звања, дипломе, сагласности, изјаве, МА и М1/М2, наставника са непуним радним временом на студијском програму/свим програмима/друга ВУ - НЕМА.

**Прилог 9.4.** Уговори о ангажовању, избори у звања, сагласности и изјаве, наставника - допунски рад на студијском програму/свим програмима/друга ВУ.

**Прилог 9.5.** Уговори о раду, избори у звања, дипломе, сагласности, изјаве, МА и М1/М2, сарадника са пуним радним временом на студијском програму/свим програмима/друга ВУ.

**Прилог 9.6.** Уговори о раду, избори у звања, дипломе, сагласности, изјаве, МА и М1/М2, сарадника са непуним радним временом на студијском програму/свим програмима/друга ВУ - НЕМА.

**Прилог 9.7.** Уговори о ангажовању, избори у звања, сагласности и изјаве сарадника - допунски рад на студијском програму/свим програмима/друга ВУ.

**Прилог 9.8.** Правилник о избору наставног особља на Установи.

**Прилог 9.9.** Уговори о ангажовању наставника из иностранства на студијском програму – НЕМА.

**Прилог 9.10.** Одлука Сената и Савета о избору гостујућег професора – НЕМА.

**Прилог 9.11.** Доказ о боравку за стране држављане издат од надлежног органа – НЕМА.

**Напомена:**

Треба доставити у посебном фолдеру Табеле и Прилоге за Високошколску установу и то:

**Стандард 6. Наставно особље (Табела 6.1 – 6.7 и Прилог 6.3 – 6.8).**

[Садржај](#)

### **Стандард 10: Организациона и материјална средства**

За извођење студијског програма обезбеђују се одговарајући људски, просторни, техничко-технолошки, библиотечки и други ресурси који су примерени карактеру студијског програма и предвиђеном броју студената.

За извођење наставе на студијском програму мастер академских студија *МАС Одбрана* обезбеђени су следећи просторни, техничко-технолошки и библиотечки ресурси:

- Просторни ресурси обезбеђују извођење наставе у две смене према броју студената на студијском програму и прописима о потребној бруто површини датим у Стандарду 10 - табела 10.1.
- Опрема за извођење наставе обухвата рачунарску опрему, као и другу опрему за извођење вежби - табела 10.2.
- Листа библиотечких јединица обухвата најрелевантнију литературу за извођење наставе која је доступна студентима у библиотеци школе - Табела 10.3.
- Листа уџбеника обухвата уџбенике за извођење наставе из свих предмета који се могу наћи у библиотеци школе - табеле 10.4. и 10.5.

Установа је обезбедио укупан простор од 1260 м<sup>2</sup>, а укупан број студената је на свим студијским програмима који се изводе у седишту износи 466, па је простор по студенту  $1260/466=2,70$  м<sup>2</sup> за рад у две смене.

Настава се изводи у слушаоницама и специјализованим кабинетима. Установа обезбеђује коришћење библиотечког фонда од 1015 библиотечких јединица и 103 библиотечких јединица релевантних за извођење студијског програма.

Сви предмети студијског програма су покривени одговарајућом уџбеничком литературом, училима и помоћним средствима која су расположива на време и у довољном броју за нормално одвијање наставног процеса. При томе је обезбеђена и одговарајућа информациона подршка.

Установа поседује библиотеку и читаоницу и обезбеђује за сваког студента место у слушаоници и кабинету.

Установа обезбеђује сву потребну техничку опрему за савремено извођење наставе. За извођење студијског програма обезбеђена је потребна информациона технологија.

[Табела 10.1.](#) Листа просторија са површином у високошколској установи у којој се изводи настава на студијском програму

[Табела 10.2.](#) Листа опреме за извођење студијског програма

[Табела 10.3.](#) Листа библиотечких јединица релевантних за студијски програм

[Табела 10.4.](#) Листа уџбеника доступна студентима на студијском програму

[Табела 10.5.](#) Обезбеђена литература за обавезне предмете.

[Табела 10.6.](#) Литература у издању установе.

#### **Евиденција:**

Извод из Књиге инвентара: [Прилог 10.1.](#)

Доказ о поседовању информационе технологије, броја интернет прикључака и сл.: [Прилог 10.2.](#)

[Прилог 10.3.](#) Спецификација рачунара.



## Стандард 11: Контрола квалитета

Контрола квалитета студијског програма спроводи се редовно и систематично путем самовредновања и спољашњом провером квалитета.

Систем обезбеђивања квалитета представљен је адекватном организационом структуром, у оквиру које су дефинисани послови и задаци наставника, сарадника, студената и стручних органа. Контрола квалитета студијског програма подразумева редовно и систематично праћење његове реализације и предузимање мера за унапређење квалитета у погледу курикулума, наставе, наставног особља, оцењивања студената, уџбеника и литературе.

Установа је донела Јавно публиковани документ - „Политика обезбеђења квалитета“. Савет Установе је донео „Стратегију обезбеђења квалитета“ као јавно публиковани документ. Савет Установе је донео одлуку о формирању Комисије за обезбеђење квалитета и именовано његове чланове. Комисија је састављена од наставника, сарадника, ненаставног особља и студената. Установа је формирала Комисију за квалитет. Наставно веће Установе је донело „Правилник о издавачкој делатности“ којим се уређује и издавање уџбеника. Наставно веће Установе је донело „Правилник о студентском вредновању квалитета студија“ и именовало Комисију за спровођење студентског вредновања квалитета студија. Установа је донела „Правилник о контроли квалитета наставе“ и формирала Комисију за контролу квалитета наставе.

У контроли квалитета студијског програма обезбеђена је активна улога студената и њихова оцена квалитета програма. Систематско праћење и вредновање квалитета наставног процеса се одвија најмање два пута годишње путем анкетања студената. Анкете су анонимне и добровољне, а извештаји о анкетама доступни су преко Web странице Установе.

Контрола квалитета на студијском програму мастер академских студија *MAC Одбрана* планирана је у складу са стандардима и у целини покрива образовну делатност по свим садржајима студијског програма. Документовано и квантитативно снимају се сви параметри образовног процеса и оцењују на нивоу катедри, Наставног већа, Директора, Савета Установе и стручних служби.

Контрола квалитета обухвата унутрашњу и спољну проверу система квалитета који у потпуности одражава политику квалитета установе и њену примену. У концепт унутрашње провере укључени су студенти, наставно и ненаставно особље, који чине Комисију за квалитет, чији је задатак да спроводи стратегију обезбеђења квалитета наставног процеса, стратегију управљања установом и ненаставним активностима, као и условима рада и студирања, и да у том циљу предузима потребне мере за уклањање уочених неправилности.

**Табела 11.1.** Листа чланова комисије за контролу квалитета

### Евиденција:

Извештај о резултатима самовредновања студијског програма: [Прилог 11.1](#),

Јавно публиковани документ – Стратегија обезбеђења квалитета: [Прилог 11.2](#),

Правилник о уџбеницима: [Прилог 11.3](#),

Извод из статута установе којим регулише оснивање и делокруг рада комисије за квалитет:

[Прилог 11.4](#).

[Садржај](#)

**Стандард 12: Студије на даљину**

Студијски програм заснован на методама и технологијама образовања на даљину подржан је ресурсима који обезбеђују квалитетно извођење студијског програма.

Високошколска установа може организовати студијски програм на даљину за сваку област и свако образовно-научно и образовно-уметничко поље, ако наставни садржај, подржан расположивим ресурсима, може квалитетно усвојити кроз студије на даљину и ако се обезбеђује исти ниво знања дипломираних студената, иста ефикасност студирања и исти ранг (квалитет) дипломе као и у случају уобичајеног начина реализације студијског програма.

За овај студијски програм за сада нису предвиђене студије на даљину.

[Садржај](#)